

Stratégie de Spécialisation Intelligente de la Wallonie

Rapport d'activités 2020-2021



1. Une S3 renouvelée pour la Wallonie

Le chantier de renouvellement de la Stratégie de Spécialisation Intelligente (S3) de la Wallonie a été initié en 2019. Alors qu'elle rentre désormais dans sa phase opérationnelle, nous vous proposons un retour sur ces deux années intenses de travail collaboratif.



Le processus de renouvellement de la S3 s'est basé sur une approche de **co-création inclusive, interactive et itérative**, avec une forte implication des parties prenantes issues de la 'quadruple hélice' (recherche, entreprises, pouvoirs publics et société civile).

Sur base des enseignements tirés du projet pilote sur la transition industrielle[1] auquel la Wallonie a participé, un renouvellement complet de sa stratégie est apparu nécessaire, tant sur le fond que sur la forme. La nouvelle conditionnalité S3 liée à la programmation FEDER 2021-2027 a également été perçue comme une opportunité pour notre Région de se doter d'une stratégie forte et ambitieuse pour les prochaines années. En témoignent de nombreuses références dans la Déclaration de Politique Régionale 2019-2024.

Le fondement de la nouvelle S3 a été de prendre comme point de départ la réponse **aux défis sociétaux**, et de considérer notre politique d'innovation comme un levier tant pour soutenir la création d'activités et d'emplois que pour amener sur le marché de nouvelles solutions aux principaux défis auxquels la Wallonie doit faire face. En se centrant ainsi sur la réponse aux besoins sociétaux et à la demande du marché, l'approche s'est ouverte à de nouvelles perspectives et pratiques d'innovation. L'objectif final étant de maximiser les impacts de la stratégie régionale sur la compétitivité wallonne et la société.

Le processus a donc visé en première instance à définir où, avec qui et comment l'écosystème wallon de l'innovation pourra **apporter des réponses (au moins partielles) à ces défis** sous forme de solutions innovantes, et comment il peut **accélérer les transitions sociétales** nécessaires à l'avenir de la Wallonie. Ce travail a permis de dégager les priorités stratégiques pour la Wallonie, mais aussi les outils publics à mobiliser, et de définir des modalités de gouvernance claires. L'élaboration de la Stratégie s'est poursuivie tout au long de l'année 2020, avec l'approbation des cinq **Domaines d'Innovation Stratégiques (DIS)** en octobre 2020 et une validation finale de la S3 par le Gouvernement wallon en mars 2021





En 2021, les travaux ont été consacrés aux premières étapes d'opérationnalisation telles que définies dans la stratégie : élaboration de **feuilles de route** pour chacun des 5 DIS, en co-construction avec les acteurs et appel à manifestation d'intérêt pour la sélection **d'Initiatives d'Innovation Stratégiques (IIS)**, qui a également permis une mobilisation large des acteurs régionaux. La sélection de 20 IIS en ce début 2022 marque une étape importante pour la concrétisation de cette stratégie ambitieuse.

L'ensemble du processus a été mené sur base d'une concertation étroite au sein du Groupe de travail S3 réunissant le SPW EER, la SOWALFIN, l'AdN et le cabinet du Ministre Borsus, mais également avec d'autres organismes publics et parapublics réunis au sein d'un GT élargi, faisant écho aux principes de gouvernance ouverte, inclusive et transparente de la S3.

Au fond, pourquoi la S3?

La S3 constitue le cadre stratégique pour la politique de Recherche et d'Innovation et la politique industrielle de la Wallonie pour la période 2021-2027. Il s'agit d'une approche stratégique du développement économique, permettant à chaque région européenne d'identifier et de développer ses propres avantages concurrentiels sur base de ses forces et potentiels. L'adoption d'une telle stratégie est une condition d'accès aux Fonds structurels européens, mais dépasse ce cadre puisqu'elle concerne l'ensemble des leviers de la politique d'innovation. La Wallonie dispose donc d'un cadre actualisé pour une politique d'innovation ambitieuse au service du développement économique et social de la Région.

2. Indicateurs clés d'innovation



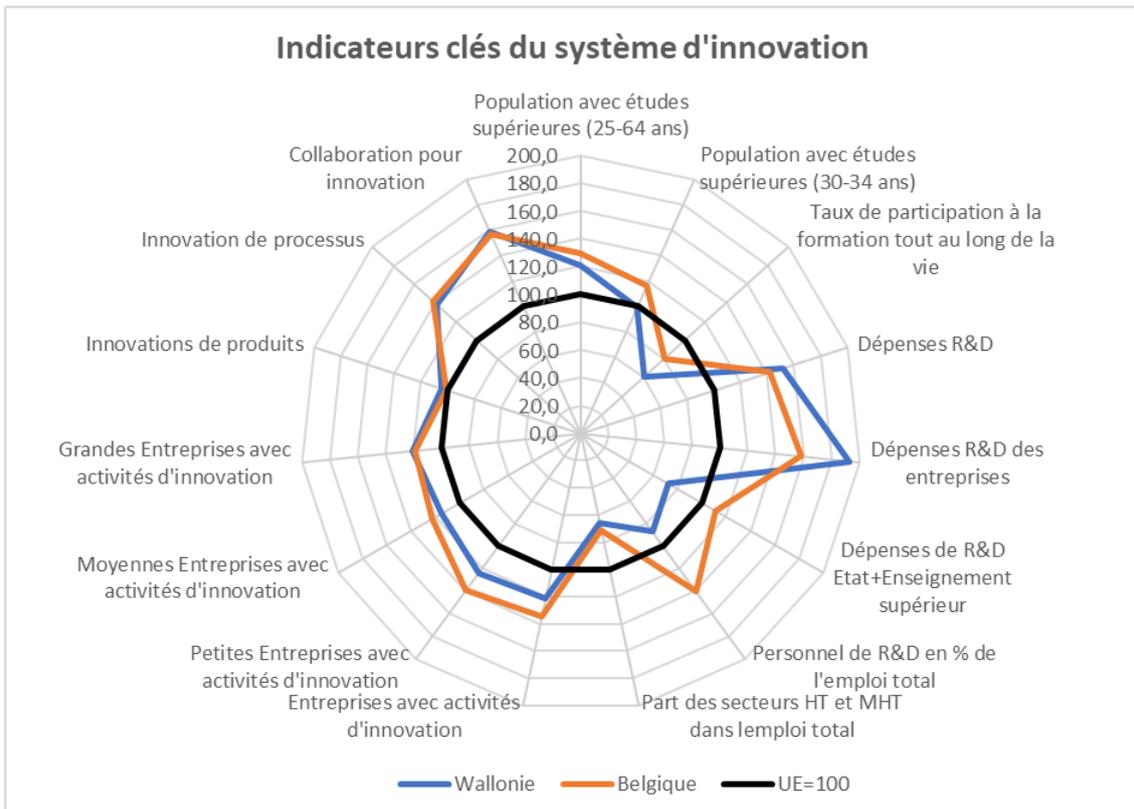
Selon le tableau de bord régional de l'innovation publié par la Commission Européenne en 2021 [2], la Wallonie est restée un 'Strong innovator', et apparaît bien positionnée dans la catégorie des régions 'en transition'. Par rapport à 2019, l'indice synthétique de la Wallonie s'est renforcé, et son positionnement relatif par rapport à la Belgique et l'UE s'est amélioré.

Indice régional d'innovation

	2011	2019	2021
Indice wallon	0.467	0.493	0.613
BE=100	86.6	88	89.7
UE=100	100.7	101.6	144.0

Source : CE, Regional Innovation Scoreboard

Le graphique ci-dessous permet d'illustrer les forces et faiblesses relatives de la Wallonie par rapport à la Belgique et la moyenne européenne. Celles-ci n'ont pas sensiblement évolué par rapport à 2019: le niveau de dépenses de R&D, notamment des entreprises reste un point distinctif, de même que le niveau de formation de la main-d'œuvre, et les activités d'innovation des entreprises. La formation tout au long de la vie reste faible, et les indicateurs d'impact de la R&D sur l'activité économique – Part des secteurs à haute valeur ajoutée – sont en retrait. On peut noter une amélioration des activités de collaboration pour l'innovation, mais un recul de la part des emplois de chercheurs dans l'emploi total.



Écosystème numérique

Des analyses récentes réalisées par l'AdN permettent de mettre en lumière les développements dans les écosystèmes numériques wallons.

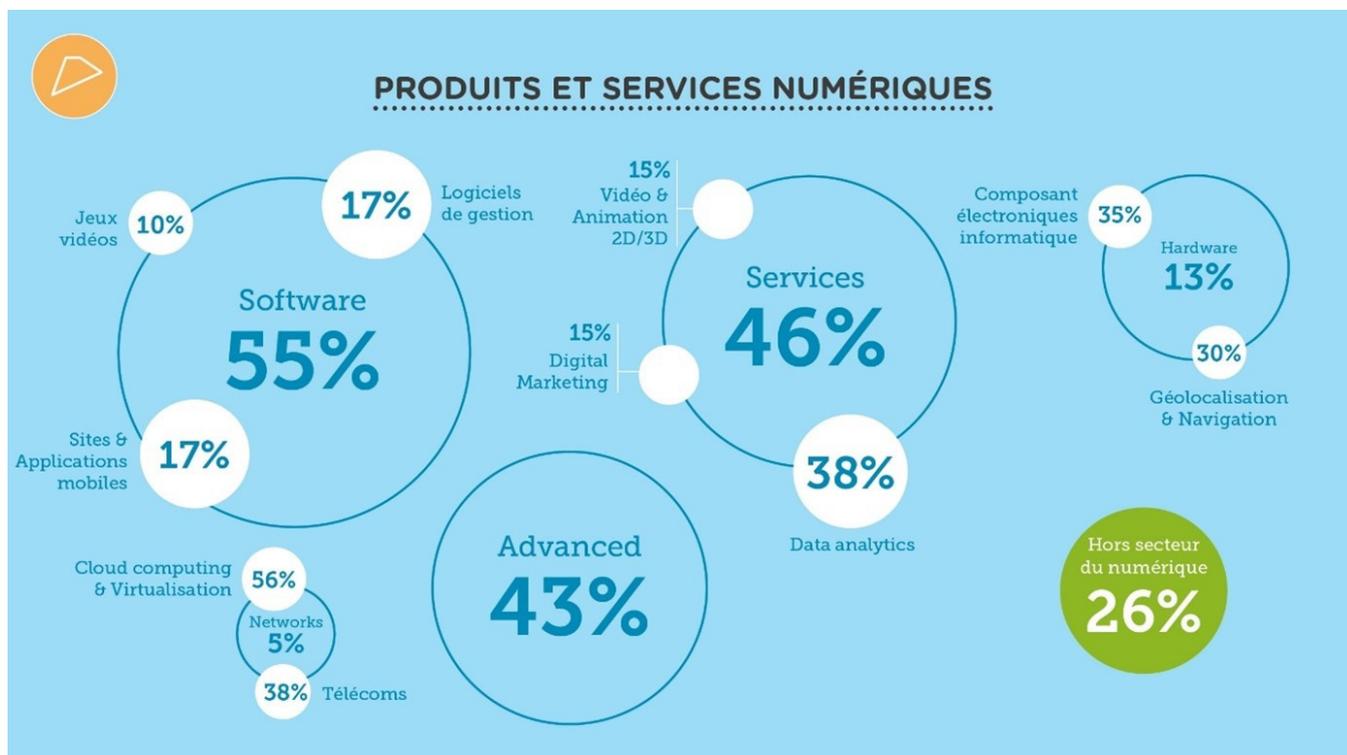
Ainsi, le 3ème baromètre Digital Wallonia[3] des startups numériques et tech en Wallonie, qui a analysé 432 entreprises wallonnes. Parmi ces startups, 74% relèvent du secteur du numérique et 26% sont considérées comme des startups "technologiques", c'est-à-dire faisant appel de manière intensive aux technologies numériques.

La répartition des startups par produits et services montre que le secteur du software est toujours dominant, le secteur des services est en outre en progression. 43% des startups wallonnes sont positionnées sur les produits et services 'avancés', ce qui témoigne d'une intensité d'innovation en progression. Parmi ces technologies avancées, 3 technologies se distinguent de manière forte, à la fois en valeur absolue et en progression par rapport à 2018 : l'intelligence artificielle (44% des startups actives dans les technologies avancées), l'internet des objets (38%), la réalité augmentée et/ou virtuelle (18%).

L'analyse des secteurs économiques auxquels s'adressent les startups wallonnes montre une progression du secteur de la santé, 17% des startups déclarant s'adresser à ce secteur, contre 12% en 2018.



[3] Baromètre 2020 des Startups numériques et Tech en Wallonie (digitalwallonia.be)



L'Adn a également cartographié le paysage de la recherche numérique en Wallonie, soit près de 80 acteurs spécialisés dans le numérique. Leur rôle est essentiel dans la perspective des ambitions de la S3 et du positionnement de la Wallonie comme région d'excellence dans la recherche et l'innovation numériques. 81% d'entre eux sont des unités de recherche universitaire, 5%, des unités de recherche au niveau des hautes écoles et 14% des centres de recherche agréés (CRA).

Les unités de recherche des universités wallonnes développent plus particulièrement une expertise dans les technologies numériques de pointe et en particulier l'intelligence artificielle, et dans les services informatiques. Les unités de recherche des hautes écoles wallonnes développent des expertises dans les technologies numériques de pointe, notamment l'IoT, et les réseaux informatiques. Les CRA se spécialisent quant à eux sur l'IA, l'IoT et les jumeaux numériques, mais également en technologies additives.

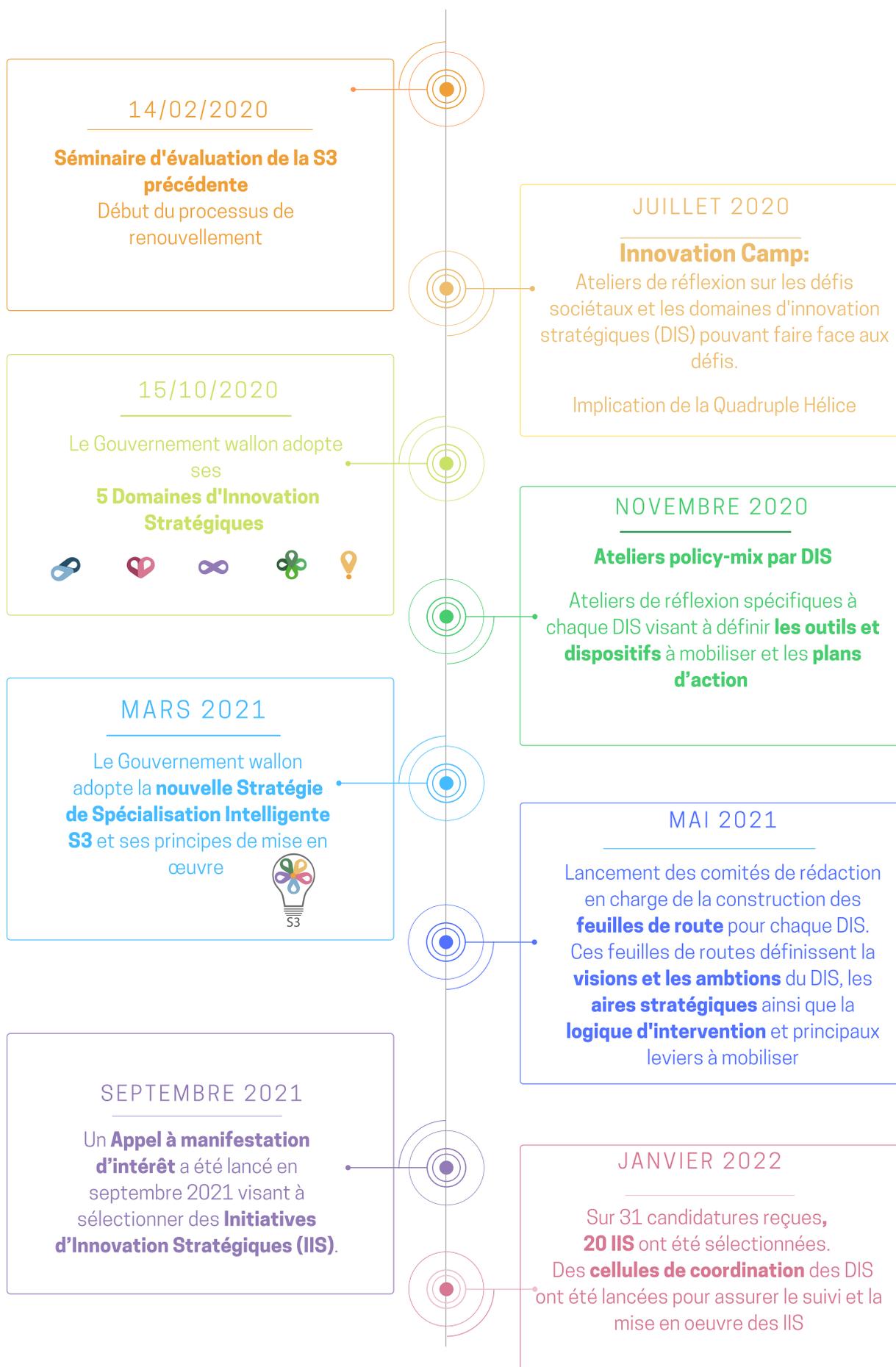
Sur base d'une première cartographie des projets de recherche wallons numériques ou technologiques avec une composante numérique forte, Digital Wallonia a répertorié plus de 150 projets en cours. Ceux-ci concernent les principales technologies avancées phares suivantes : Intelligence artificielle (24%), Internet des objets (17%), Jumeau et simulation (9%), Réalité augmentée & virtuelle - Impression 3D (5% chacune).

Sur base d'un état des lieux réalisé en 2020 sur l'ensemble des projets R&D accompagnés par le National Contact Point Wallonie (NCP), plus de 200 incluent une composante numérique forte. Ceux-ci représentent 24% des projets européens incluant des acteurs wallons. Ces projets sont majoritairement basés sur les technologies numériques comme l'intelligence artificielle, l'analyse de données ou encore le développement de logiciels et de plateformes numériques. Ces projets sont conduits, en première position, par les universités wallonnes, puis par les entreprises et les centres de recherche.

3. Retour sur 2020 - 2021 et quelques chiffres



Le processus de renouvellement de la S3



La en quelques chiffres

39 réunions de Groupe de Travail

33 GT S3 (5 organismes représentés) 2 GT S3 élargi (12 organismes représentés)
1 GT Monitoring 2 GT Digital tool

9 activités S3 organisées

1 séminaire d'évaluation de la S3 précédente
1 Innovation Camp
5 Workshops thématiques (1 par DIS) + 1 transversal
1 webinaire de lancement de l'appel à Manifestation d'intérêt aux IIS
2 consultations en ligne

573 participants

Toutes activités S3 confondues - Représentants de la quadruple hélice

5 rapports rédigés

1 rapport d'évaluation de la S3 précédente
4 rapports Idea Consult
Stratégie S3 validée!

5 DIS - 5 feuilles de route - 5 cellules de coordination

5 comités de rédaction des feuilles de route impliquant environ 10 experts chacun
5 cellules de coordination des DIS mises en place
6 arrêtés de subvention validés par le GW pour la coordination des DIS

20 Initiatives d'Innovation Stratégiques sélectionnées

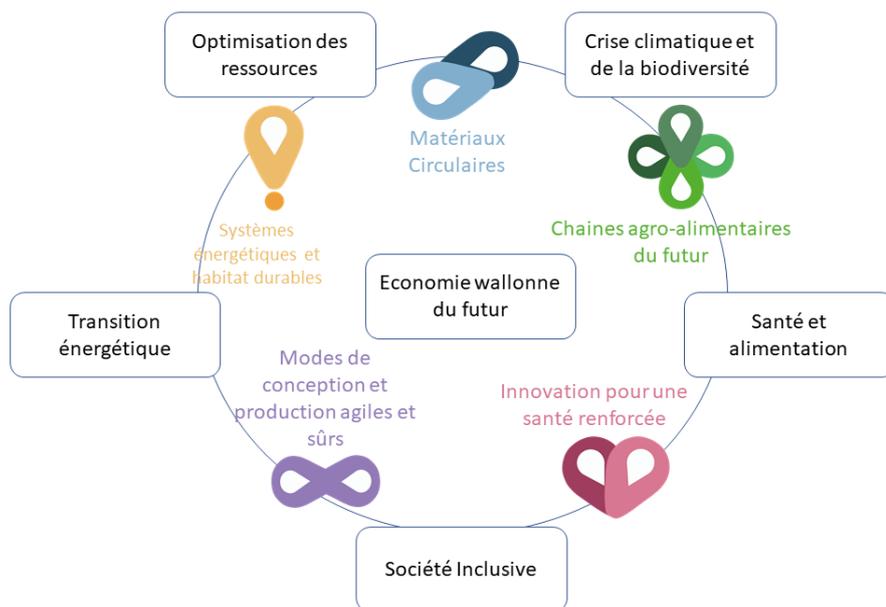
31 candidatures
Jury d'experts composé de 45 membres venant de 7 organismes publics

27 actions de communication

20 présentations de la stratégie
4 Sway
3 communiqués de presse
393 membres sur LinkedIn

4. Les priorités de la S3 en un coup d'oeil

Les cinq Domaines d'Innovation Stratégiques de la S3 wallonne identifiés sur base des défis sociétaux

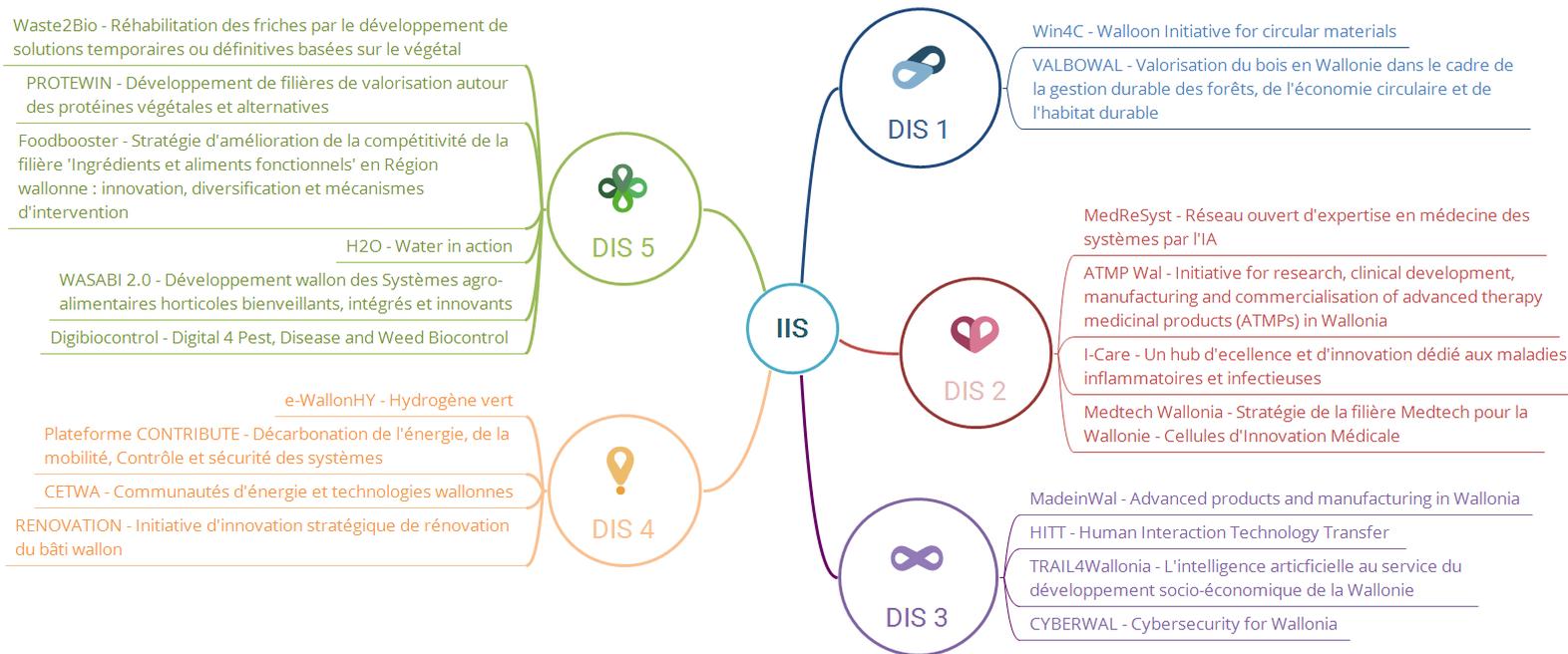


Suite à l'appel à Manifestation d'intérêt lancé en septembre 2021 et clôturé en novembre 2021, **20 Initiatives d'innovation Stratégiques (IIS) ont été sélectionnées en janvier 2022** (détaillées à la page suivante). Celles-ci permettent une bonne couverture des 5 domaines d'innovation stratégique (DIS) de la S3, et couvrent des thématiques cruciales pour la Wallonie, telles que la circularité des matériaux, la valorisation du bois, les thérapies géniques et cellulaires, les maladies inflammatoires et infectieuses, les technologies médicales et l'innovation hospitalière, l'Intelligence artificielle liée à différents domaines d'application, la cybersécurité, les applications liées aux technologies de réalité virtuelle et augmentée, les techniques de production avancées, l'hydrogène vert, la décarbonation de la mobilité, la rénovation du bâti, les communautés d'énergie, la réhabilitation des friches industrielles, les filières des protéines végétales et agro-alimentaires horticoles, les ingrédients et aliments fonctionnels, l'eau, la réduction des pesticides.

Vous avez dit "Initiative d'Innovation Stratégique"?

Les Initiatives d'Innovation Stratégiques (IIS) sont des ensembles cohérents et à masse critique suffisante d'activités et projets fédérant les forces distinctives et acteurs pertinents de la Wallonie en réponse à une ou plusieurs ambitions d'un ou plusieurs DIS.

Les 20 Initiatives d'Innovation Stratégique sélectionnées



5. Et maintenant?

La sélection de ces 20 IIS marque l'ouverture d'un **dialogue structuré** entre les chefs de file de ces initiatives, les cellules de coordination des DIS et les administrations concernées pour permettre **la consolidation et la mise en œuvre des IIS sélectionnées** en s'appuyant sur les dispositifs publics (policy mix) existant en Wallonie. Ces IIS vont constituer la boussole des pouvoirs publics pour l'orientation des moyens et la concentration des efforts d'innovation.

Chacune des initiatives retenues visera à déployer une stratégie permettant à la fois de capitaliser sur les forces wallonnes, de dégager des masses critiques et de structurer davantage nos écosystèmes, de développer des collaborations croisées entre champs de compétences, de visibiliser la Wallonie à l'international, et de générer des impacts économiques.

De premières opportunités de financement des plans d'action des IIS s'ouvrent dès mars 2022 avec l'appel à projets FEDER 2021-2027, en particulier concernant les mesures dédiées à la recherche et à l'innovation auxquelles la conditionnalité S3 est liée. L'appel à projets du programme INTERREG Europe du Nord-Ouest s'ouvrira également fin mars, avec également des budgets dédiés à l'innovation. Outre la mobilisation des outils de soutien déjà disponibles, des moyens complémentaires ont également été dégagés dans le Plan de relance pour le soutien de ces initiatives, dont certaines pourront capitaliser sur des dynamiques déjà enclenchées au travers du Plan de relance notamment.

La cellule de coordination est chargée de poursuivre la concertation entre les acteurs selon une approche inclusive avec pour but **le développement d'une communauté d'acteurs autour des DIS**, réunissant notamment les différentes parties prenantes aux IIS.

Pour plus d'informations...



s3.economie@spw.wallonie.be



<https://www.linkedin.com/groups/13874715/>



<https://economie.wallonie.be/content/smart-specialisation>

Les cellules de coordination des DIS

