

#S3wallonne

STRATÉGIE DE SPÉCIALISATION INTELLIGENTE

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022



L'ACTUALITÉ NOUS RAPELLE
QUOTIDIENNEMENT LES MULTIPLES DÉFIS DE
LA WALLONIE

TABLE DES MATIÈRES

2022, lancement des IIS	3
2022, quelques dates et chiffres clés	6
Processus d'élaboration de la S3	14
Et maintenant?	20
Plus d'informations	22

LANCEMENT DES INITIATIVES D'INNOVATION STRATÉGIQUES

Il est plus que jamais nécessaire de concentrer les moyens sur des priorités clés pour maximiser leurs impacts sur l'économie wallonne, la création d'emplois et le développement de solutions innovantes au bénéfice de la société dans son ensemble.

C'est l'ambition portée par la Stratégie de Spécialisation Intelligente, appelée S3. Elle constitue le cadre stratégique de la politique industrielle et de Recherche et Innovation wallonne pour la période 2021-2027. En mars 2021, le Gouvernement wallon avait fixé le cap en définissant 5 Domaines d'Innovation Stratégiques (DIS) prioritaires pour la Wallonie :

- Les matériaux circulaires
- Les innovations pour une santé renforcée
- Les modes de conception et de production agiles et sûrs
- Systèmes énergétiques et habitats durables
- Chaines agro-alimentaires du futur et gestion innovante de l'environnement

L'année 2022 a été marquée par les premières phases de mise en œuvre opérationnelle de la S3, ainsi que par une mobilisation forte de l'ensemble des acteurs de l'innovation.

Suite à l'appel à manifestation d'intérêt lancé en 2021, 20 Initiatives d'Innovation Stratégiques (IIS) ont été sélectionnées.

Après une première phase de sélection en février 2022, les porteurs de ces initiatives ont été accompagnés pour renforcer leur plan d'action, compléter leur partenariat, affiner leur stratégie et améliorer la qualité de leur dossier. Pour ce faire, une collaboration inédite entre le SPW Economie, Emploi, Recherche, l'Agence du Numérique, les Pôles de compétitivité et le Cluster Tweed a été mise en place. Sur les 31 propositions initialement retenues, 19 IIS sont donc désormais sélectionnées et vont constituer le noyau de cette stratégie.



Qu'est-ce qu'une IIS?

Une IIS regroupe une masse critique d'acteurs aux profils variés et complémentaires (industriels, universitaires, secteur public, société civile). Ces acteurs portent une ambition forte propre à chaque initiative, en lien avec les priorités fixées par le Gouvernement. Chaque IIS a établi son plan d'action pour concrétiser ses ambitions au travers d'un ensemble de projets complémentaires. Ces partenariats sont vivants et continueront d'évoluer dans les prochaines années.

Les 19 IIS sont accompagnées par une cellule de coordination, mise en place au niveau des 5 DIS et rassemblant le SPW EER (équipe opérationnelle S3 et Département de la Recherche et du Développement Technologique), des représentants des Pôles de Compétitivité ou du Cluster Tweed) ainsi que l'AdN pour le DIS 3.

Bien que l'on ne soit qu'au début du développement de cette stratégie en Wallonie, il est déjà possible de visualiser certains impacts et premières réussites.



Une approche développée

L'approche développée autour de cette nouvelle stratégie d'innovation, notamment fondée sur des défis sociétaux a été largement plébiscitée par les acteurs impliqués, comme le révèle une enquête réalisée récemment (cf. plus bas). Il s'agit certainement d'un facteur important qui a permis une large mobilisation d'acteurs, tant dans le processus de co-construction de la Stratégie (600 acteurs mobilisés à l'occasion des différentes activités) que lors de la constitution des IIS (près de 1.000 partenaires associés aux différentes IIS). Ces défis sociétaux se traduisent également dans les solutions concrètes proposées par les IIS pour répondre aux défis de notre territoire



Des partenaires variés

La composition des partenariats autour des IIS montre également une mobilisation équilibrée des acteurs de la quadruple hélice : entreprises, monde académique (universités et centres de recherche), société civile et acteurs publics, ce qui va permettre de développer des collaborations innovantes et orientées résultats



Un soutien à la collaboration

Le soutien à la collaboration inter-sectorielle est également particulièrement recherché au travers de la S3. Dans ce domaine, on peut noter de premiers résultats positifs, notamment quant à la collaboration entre pôles de compétitivité, à la recherche de fertilisations croisées entre secteurs au sein des IIS et aux collaborations entre IIS qui sont en cours de développement



Une stratégie industrielle et d'innovation

L'adoption d'une stratégie industrielle et d'innovation, dotée de priorités claires a été unanimement saluée par les acteurs. Cette approche permet en effet d'articuler les interventions publiques sur des priorités communes, et ainsi renforcer les synergies. Cela représente une conjonction significative d'efforts publics, et permet un décloisonnement des acteurs publics et parapublics au service d'une stratégie commune. Cela se matérialise dès à présent dans les orientations données aux outils régionaux mobilisés pour la mise en œuvre de la stratégie, que ce soit en matière de recherche et d'innovation, de formation, d'investissement ou d'internationalisation



Une visibilité européenne

Enfin, sur le plan européen, la nouvelle S3 wallonne a été visualisée auprès de la Commission européenne, et l'approche des IIS épinglée dans un récent rapport du Joint Research Center. Plusieurs projets s'inscrivant dans les plans d'action des IIS ont été sélectionnés par la Commission et bénéficieront de financements

2022

QUELQUES DATES, QUELQUES CHIFFRES CLÉS

L'actualité nous rappelle quotidiennement les multiples défis de la Wallonie.



1^{ÈRE} PHASE DE SÉLECTION DES IIS

3 IIS sélectionnées en catégorie A
17 IIS sélectionnées en catégorie B

RÉUNION KICK-OFF DES IIS

Dialogue avec la région et les cellules de coordination



DÉPÔTS DES DOSSIERS BIS DES IIS

17 dossiers déposés

SÉLECTION FINALES DES IIS

19 IIS sélectionnées définitivement (16+3)



ÉVÈNEMENT DE LANCEMENT DES IIS

Célébration et pitches des IIS

Retour sur l'événement de lancement des IIS :

#S3 wallonne: Retour sur l'événement de célébration des IIS - Stratégie de Spécialisation Intelligente (wallonie.be)

LES 19 IIS SÉLECTIONNÉES

Waste2Bio - Réhabilitation des friches par le développement de solutions temporaires ou définitives basées sur le végétal

PROTEWIN - Développement de filières de valorisation autour des protéines végétales et alternatives

Foodbooster - Stratégie d'amélioration de la compétitivité de la filière 'Ingrédients et aliments fonctionnels' en Région wallonne

H2O - Water in action

WASABI 2.0 - Développement wallon des Systèmes agro-alimentaires horticoles bienveillants, intégrés et innovants

Digibiocontrol - Digital 4 Pest, Disease and Weed Biocontrol



DIS 5

e-WallonHY - Hydrogène vert

Plateforme CONTRIBUTE - Décarbonation de l'énergie, de la mobilité, Contrôle et sécurité des systèmes

CETWA - Communautés d'énergie et technologies wallonnes

RENOVATION - Initiative d'innovation stratégique de la rénovation du bâti wallon



DIS 4



DIS 1

Win 4C - Walloon Initiative for Circular materials

VALBOWAL - Valorisation du bois en Wallonie dans le cadre de la gestion durable des forêts, de l'économie circulaire et de l'habitat durable



DIS 2

MedReSyst - Réseau ouvert d'expertise en médecine des systèmes par l'IA

ATMP Wal - Initiative for research, clinical development, manufacturing and commercialisation of advanced therapy medicinal products (ATMPs) in Wallonia

Medtech Wallonia - Stratégie de la filière Medtech pour la Wallonie - Cellules d'innovation Médicale



DIS 3

MadeinWal - Advanced products and manufacturing in Wallonia

HITT - Human Interaction Technology Transfer

TRAIL - L'intelligence artificielle au service du développement socio-économique de la Wallonie

CYBERWAL - Cybersecurity for Wallonia

CHIFFRES CLÉS

GOVERNANCE



Réunions du GT S3, dont 2 avec les cellules de coordination des DIS

09



Réunions du GT S3 élargi

01



Réunions du comité d'analyse des IIS

03



Arrêtés de subvention

07



Workshops de co-construction des modalités de gouvernance de la S3

03



Rapports sur la S3

02



Recrutement dans la cellule opérationnelle S3

01

Cellules de coordination des DIS mises en place – Réunions mensuelles depuis mars 2022

05



Dossiers 'bis' des IIS déposés et analysés – 19 IIS définitivement sélectionnés (3+16)

19



Réunions de kick-off des IIS

20



Participants lors de l'événement de lancement

150



Personnes relais désignées dans les administrations et UAP pour suivre les 5 Domaines d'Innovation Stratégiques

40



COMMUNAUTÉ DES DIS/IIS

CHIFFRES CLÉS

EUROPE



Présentation sur la S3 dans 3 conférences internationales

03



Cartographies européennes des IIS élaborées

03



Accueil d'une visite d'étude de l'OCDE

01



La S3 wallonne épinglée comme bonne pratique dans 1 publication européenne

01



Site Internet mis en ligne – S3.wallonie.be

01



One pages sur les IIS publiés et 19 vidéos pitchs des IIS mises en ligne

19



Flyer à destination des entreprises

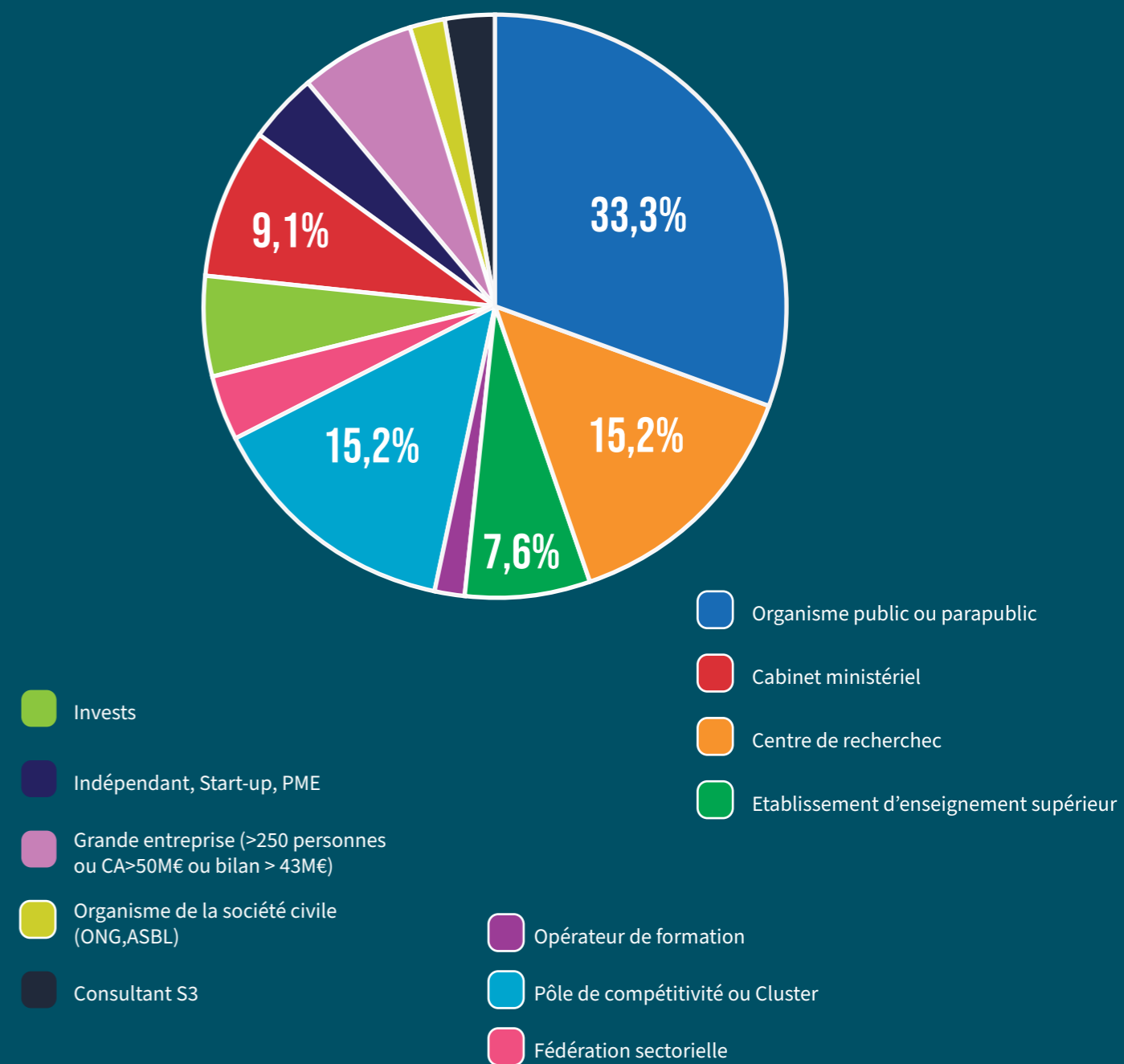
01

 **COMMUNICATION**



SUR LE PROCESSUS D'ÉLABORATION DE LA S3

Nous présentons ici les résultats d'une étude réalisée dans le cadre d'un travail universitaire se basant sur les différentes phases du 'Fair Process Leadership' – processus de décision participatif. Un questionnaire a été soumis à 400 personnes ayant participé aux activités organisées dans le cadre de la S3 entre août 2019 et février 2022 – c'est-à-dire les phases de lancement de la réflexion sur la nouvelle stratégie jusqu'à la première sélection des initiatives d'innovation stratégiques. L'enquête s'est déroulée du 30 mai au 17 juin 2022 ; le taux de réponse est de 16,5%, soit 66 réponses (un même organisme peut être représenté plusieurs fois ; la répartition des répondants n'est pas représentative de leur participation réelle aux événements organisés dans le cadre de la S3).



LES RÉSULTATS SYNTHÉTIQUES

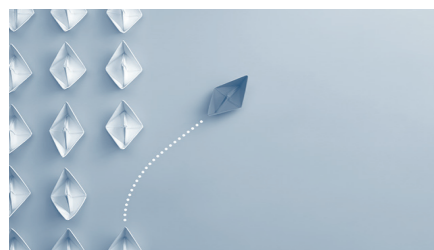
Les résultats se synthétisent comme suit:

POINTS POSITIFS



IMPLICATION

Intérêt exprimé pour la S3 et volonté de continuer à s'impliquer



VISION COMMUNE

Meilleure compréhension et développement progressive d'une vision commune de la S3 par l'écosystème



MISSION/STRATÉGIE

Evolution des missions/stratégies d'une majorité d'acteurs pour prendre en compte la S3



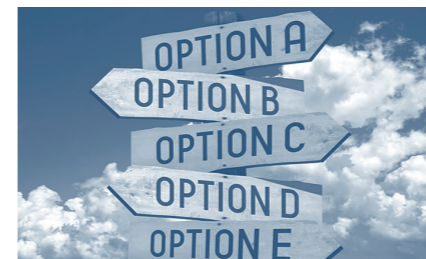
CO-CONSTRUCTION

Processus de co-construction (implication et possibilité de s'exprimer)



DÉFIS SOCIÉTAUX

Défis sociétaux comme base pour l'identification des priorités de la S3 et identification à ceux-ci



CHOIX ET DÉCISIONS

Compréhension des choix/décisions du Gouvernement et de l'administration (S3, DIS, feuilles de route) après consultation des acteurs (cohérence)



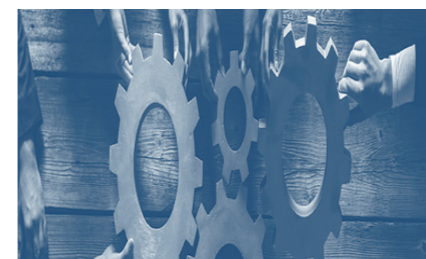
RÉSEAU

Nouveaux contacts/collaborations entre acteurs



SPW EER FACILITATEUR

SPW EER comme facilitateur (pour la mise en relation entre acteurs et le décloisonnement entre secteurs)



STRATÉGIE IIS

Approche stratégique des IIS (logique d'objectifs et d'ambitions plutôt que soutien financier immédiat)



RENFORCEMENT R&I

La S3 est un bon cadre politique pour renforcer la R&I wallonne



SUIVI

Suivi du processus via le GTS3



SOUTIEN

Soutien de la cellule S3 aux différentes parties prenantes

LES RÉSULTATS SYNTHÉTIQUES

Les résultats se synthétisent comme suit:

POINTS D'AMÉLIORATION



MOBILISATION - RÉENGAGEMENT

Pertinence des acteurs mais mobilisation/ réengagement nécessaire de la société civile, des entreprises (comprendre leurs besoins) et des acteurs de la formation – logique de la « quadruple hélice » à renforcer



DES ATELIERS DE GROUPE

Demande d'organisation d'ateliers plus ciblés/ approfondis en petits groupes



CADRE ET OBJECTIFS

Compréhension variée du cadre et des objectifs (en particulier lors de la sélection des IIS : attentes et implication, calendrier à suivre; rôle de la cellule S3 à préciser auprès des acteurs)



MULTIPLICATION DES DIS/IIS

Nombre important et nature des DIS/IIS (en particulier concernant les technologies transversales)



LA DONNÉE

Enjeu de la donnée (dans le cadre de la fixation des ambitions dans les feuilles de route et des IIS)



LE FEDER

Lien avec le FEDER



LE POLICY MIX

Approfondissement du policy mix (outils régionaux et européens à mobiliser pour la mise en œuvre de la S3/IIS)



LES RESSOURCES

Manque de ressources (humaines, financières) internes (cellule S3) et externes (variables selon les organisations des parties prenantes)



COMMUNICATION ET MÉDIATISATION

Communication/médiatisation du processus et de la stratégie (assurer une meilleure visibilité politique de la S3, des outils à disposition, éviter le jargon pour une meilleure appropriation par les acteurs)


ET MAINTENANT?

La mise en œuvre de la S3 et le déploiement des plans d'action des IIS devraient s'accélérer en 2023, avec de nombreuses ambitions :

- Le développement de collaborations inédites ;
- La constitution de communautés dynamiques autour des 5 DIS ;
- L'implication accrue des acteurs wallons dans les programmes européens et la visibilité internationale de la Wallonie ;
- La multiplication des projets d'innovation avec l'implication effective des entreprises dans la dynamique et le développement de l'investissement privé ;
- Une conjonction effective des moyens publics sur nos priorités

stratégiques et la mise sur le marché et le déploiement des innovations développées par nos acteurs régionaux, avec à terme des effets visibles sur l'emploi et la création de valeur ajoutée ;

Pour soutenir ces ambitions et le déploiement des IIS, des moyens seront débloqués à partir de 2023 dans le cadre du Plan de Relance wallon.

A hand holding a smartphone is the central focus of the image. The background is a dark blue gradient with numerous glowing orange and white particles. Surrounding the hand are several white-outlined icons in rounded squares, including a bar chart, a globe with an arrow, a line graph with an upward arrow, a pie chart, a network diagram, a cloud, a magnifying glass over a plus sign, a padlock, a circular arrow, and a bar chart with three bars. The overall theme is digital technology and business strategy.

Les moyens sont
débloqués dans le cadre
du Plan de Relance
wallon



PLUS D'INFORMATIONS

Equipe opérationnelle S3 (SPW EER)



s3.economie@spw.wallonie.be



<https://www.linkedin.com/groups/13874715/>



<https://s3.wallonie.be/>

CELLULES DE COORDINATION DES DIS

WAGRALIM: sophie.bourez@wagralim.be
SPW-DRDT: annette.bastieans@spw.wallonie.be
SPW-DPE: larissa.grommersch@spw.wallonie.be

GREENWIN : Charles.michel@greenwin.be
SPW-DRDT: emmanuel.delhaye@spw.wallonie.be
SPW-DPE: pascal.widart@spw.wallonie.be,
larissa.grommersch@spw.wallonie.be



MECATECH: perrine.flament@polemecatech.be
TWEED: rdachouffe@clustertweed.be
SPW-DRDT: arnaud.verkerkove@spw.wallonie.be
SPW-DPE: fanny.herbecq@spw.wallonie.be



BIOWIN: marianne.ghyoot@biowin.org
SPW-DRDT: alain.demol@spw.wallonie.be
SPW-DPE: laurent.wartel@spw.wallonie.be



MECATECH: christophe.montoisy@polemecatech.be
SKYWIN: anthony.bievelez@skywin.be
Adn: jessica.miclotte@adn.be
SPW-DRDT: sophie.peeterbroeck@spw.wallonie.be
SPW-DPE: delphine.gooderniaux@spw.wallonie.be

Ressources complémentaires :

Enhancing the sustainability dimension in Smart Specialisation strategies: a framework for reflection - Smart Specialisation Platform (europa.eu)

Rapport d'évaluation de la Politique scientifique par le Pôle Politique scientifique du CSES :

2022_PPS_rapportevaluation.pdf (cesewallonie.be)

Baromètre 2022 de maturité numérique des entreprises wallonnes | DigitalWallonia.be

Eye@RIS3 - Smart Specialisation Platform (europa.eu)